

2016

规范透明 智慧服务

江南大学仪器设备采购信息管理系统介绍

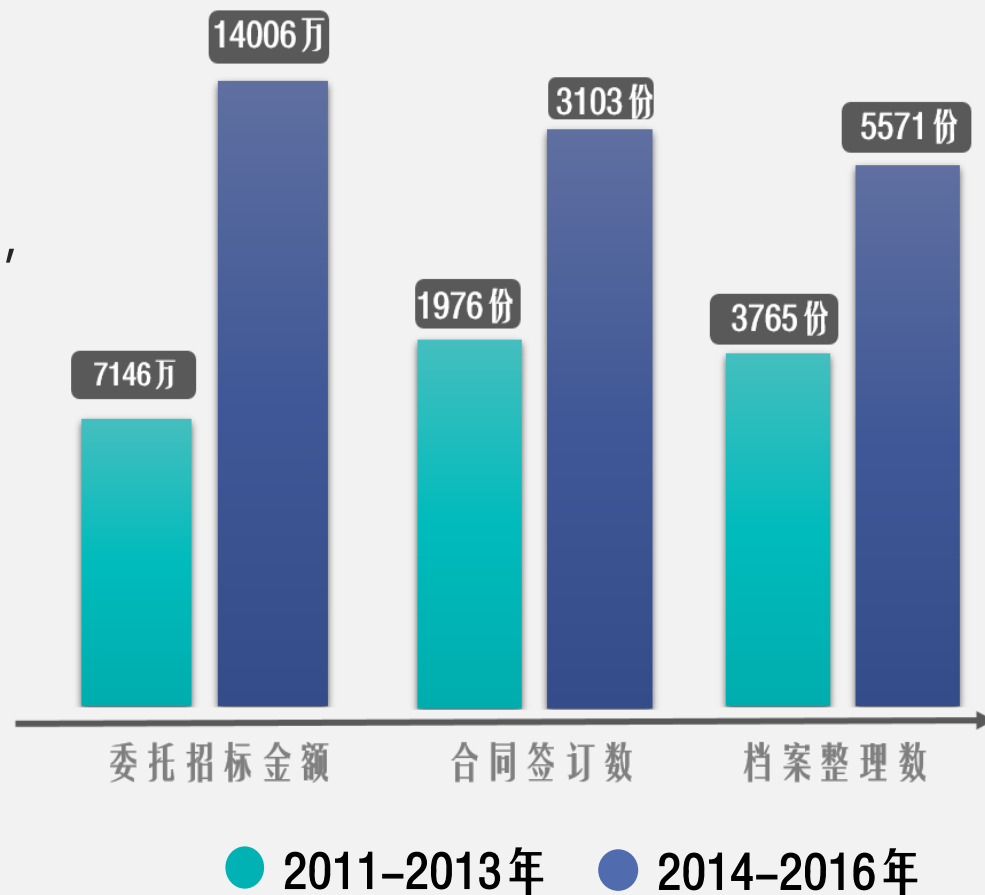
江南大学

江南大学采购工作简介

系统构建背景

我校现在年均采购量在2亿左右，按照《江南大学仪器设备采购管理办法》规定，3万人民币以下可以直接采购，3万-招标限额（单台10万批量15万）为询价采购，招标限额-100万为校内招标，委托我校招标办进行校内招标，100万以上委托到招标公司进行委托招标。除校内招标为招标办执行外，其他采购方式，包括竞争性谈判、单一来源等，均由设备采购科执行。

2016年，共执行委托招标**71**项、校内招标**145**项、询价**244**项、单一来源**48**项、竞争性谈判**8**项、直接和协议供货**312**项。



一、为什么要建设仪器设备采购信息管理系统

1、电脑、网络、移动端和微信的普及



2、采购量的逐年增加



3、采购工作透明度要求的增强



4、采购数据的统计要求及时、准确



5、采购资料的整理与保存



规范透明

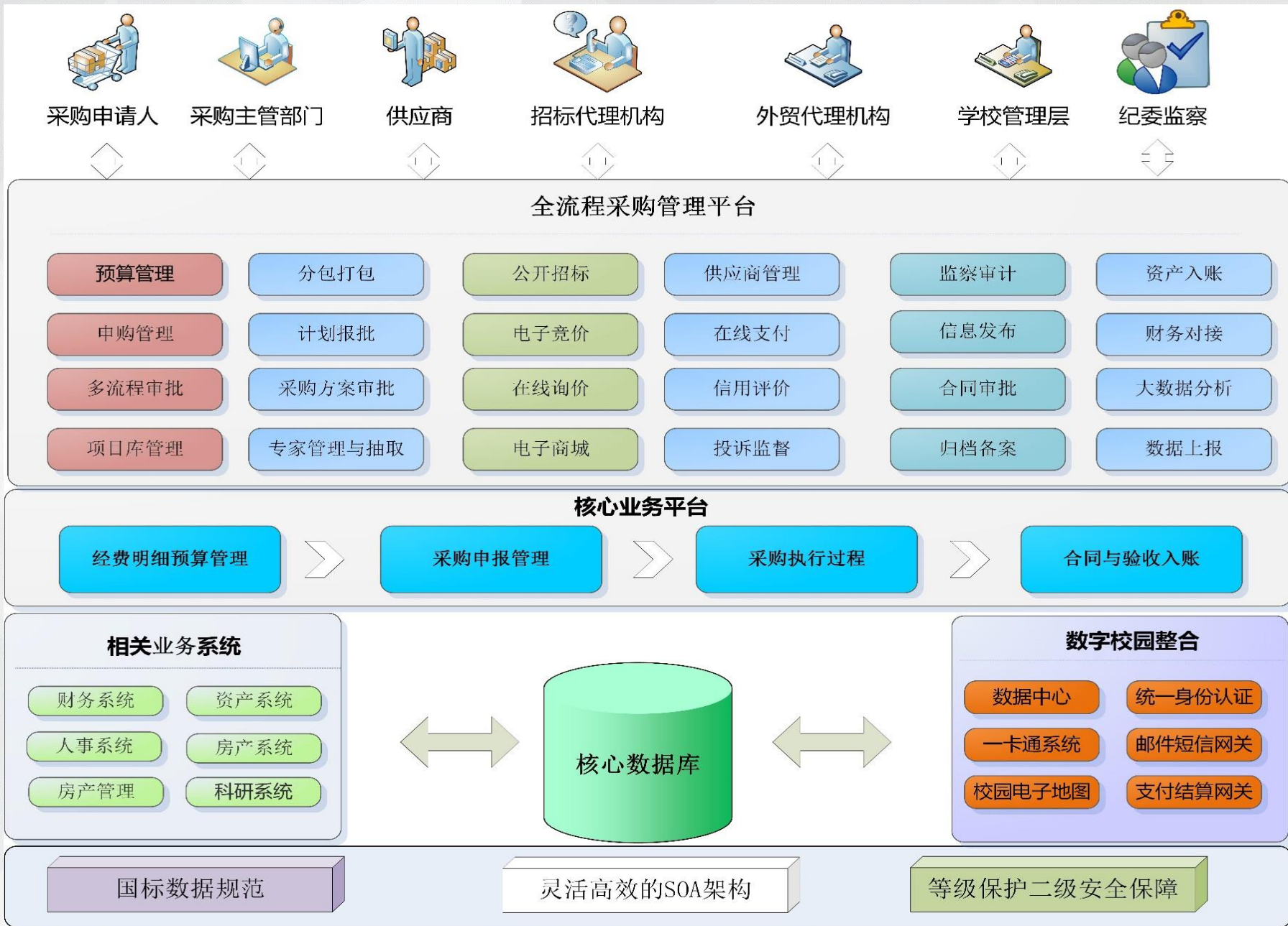
以技术促规范
以透明促廉洁

智慧服务

让数据多跑路
让老师少跑腿

二、仪器设备采购信息管理系统建设思路与实践

仪器设备采购信息管理系统设计构架图



- 申购计划高效化
- 采购流程结构化
- 采购方式模块化
- 协议供货商城化
- 外贸流程在线化
- 入库建账便捷化
- 数据统计精准化
- 档案归类电子化

1、申购计划高效化

- 1、对接财务管理系统，以经费号匹配项目，以项目制定计划。
- 2、用户在申购的时候，首先需要填写经费号，系统自动识别是否有购置计划，如有则直接进入计划勾选，直接进入采购流程，减少了审批流程，提高了采购效率。
- 3、如无计划（如横纵向科研经费）按照正常流程进行，逐级审批，并需填写设备信息及设备参数，再进行采购。

	计划执行	计划外执行
需完成流程节点	2	5
提交材料次数	1	3
审核次数	1	4

序号	物资名称	品牌	参考规格型号	预算单价(元)
1	控制理论-计算机控制技术实验箱	杭州天河、杭州天科		4000
2	典型传感器特性综合实验仪	杭州天河、杭州天科		5500
3	应变传感器实验模块	杭州天河、杭州天科		500
4	差动变压器传感器	杭州天河、杭州天科		220
5	温度传感器实验模块	杭州天河、杭州天科		500
6	光电模块	杭州天河、杭州天科		450
7	配套台式计算机	统一采购		5000
8	示波器	统一采购		5800

2、采购流程结构化

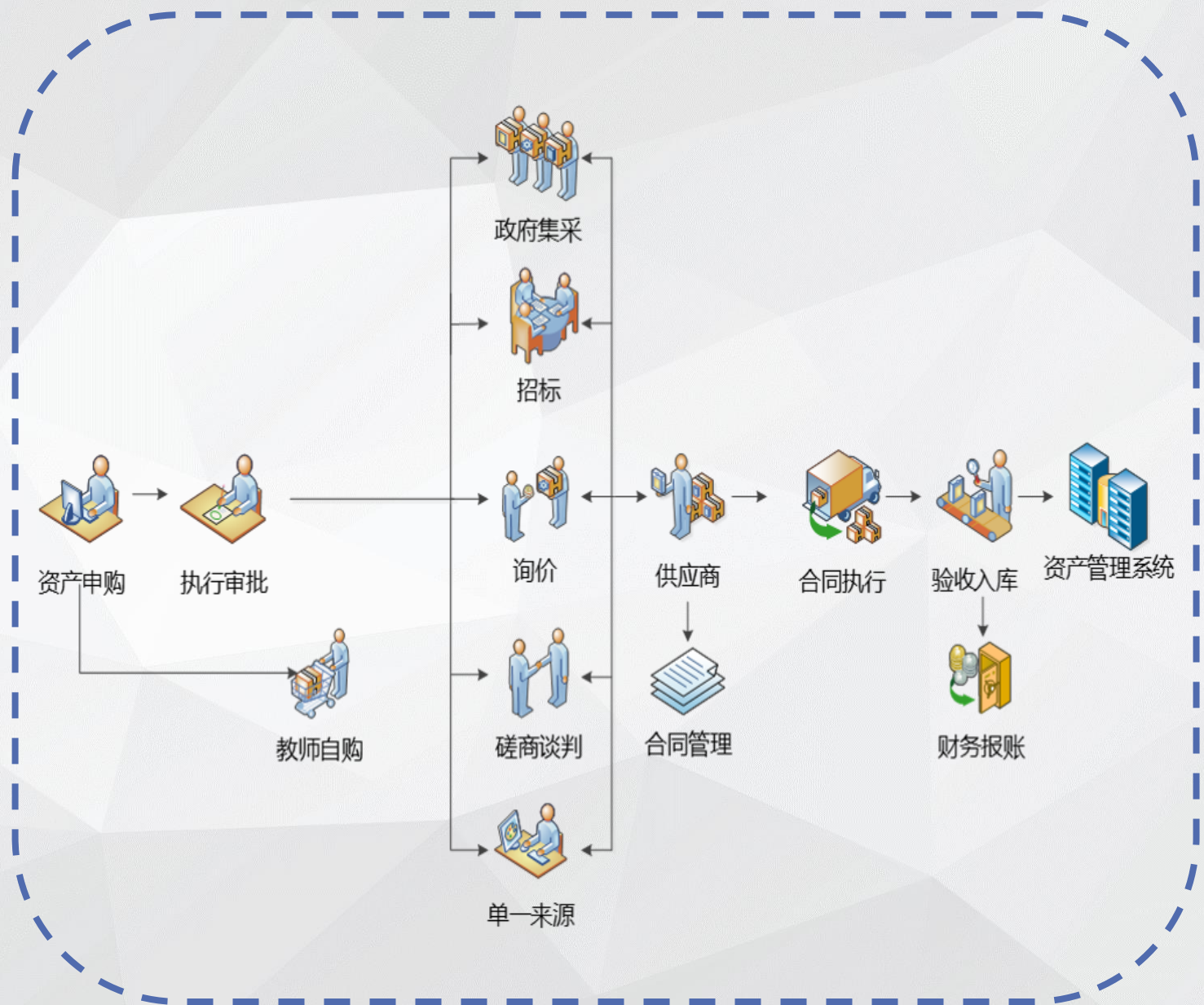
“1+4+1” 的采购流程新模式



传统的申购流程，收到采购申请后，开始执行采购，采购完成签订合同，进入外贸流程（如需）。现应国家“无计划不采购”的要求，创新模式，打通了经费预算和验收入库环节，前期以经费号匹配项目，以项目制定计划，后期以采购信息对接建账入库，让采购流程形成严密闭环，实现“人财物”的相符。

3、采购方式模块化

- 根据采购方式划分功能模块，步骤清晰明确，便于流程节点管理和数据统计。
- 模块间相对独立，个别模块的宕机不影响其他模块的执行，避免业务停滞，容错能力强。
- 如果国家政策或者学校规定调整，可以根据需要，针对不同模块进行微调，便捷迅速。



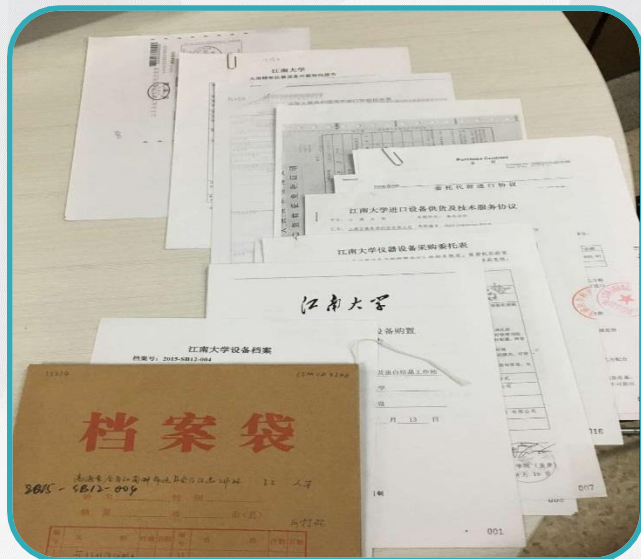
4、协议供货商家城化

The screenshot displays the '协议供货网上商城' (Online Procurement Platform) for Jiangnan University. The interface includes a search bar, navigation tabs (首页, 采购需求, 结果公告, 在线商城), and a sidebar with product categories. The main content area shows a grid of products with their names, specifications, and prices.

品牌	产品名称	规格/描述	价格
惠普 (HP)	Deskjet 2131 惠众系列彩色喷墨一体机 打印 扫描		¥1800.00
联想 (Lenovo)	小新700电竞尊享升级版15.6英寸游戏笔记本电脑		¥5499.00
RIGOL	普源数字存储示波器 DS1102E 2通道 100M带宽 高		¥2099.00
Inspiron	3650-R5738 灵越台式电脑(i3-6100 8GB 1TB 2G独显)		¥4299.00
兄弟 (brother)	MFC-8535DN 高速双面网络激光多功能一体机		¥3099.00
极米 (XGIMI)	H1 家用 全高清投影机 (DLP芯片 900ANSI流)		¥4999.00
创一	6180家用电钻冲击钻两用调速正反转多功能电转枪组合工		¥299.00
卓林科技	高精度 GPS测亩仪土地面积测量仪地亩测量仪计亩器		¥268.00
欧波	抗震型自动安平水准仪32倍高精度磁阻尼户外水平仪 工程		¥770.00
东成	水平仪FF04-41五线激光木工工程安装绿光室外投线标线测		¥829.00

- 对各类供应商而言，系统是公共服务平台，全程网络化，无需现场奔波，提高效率。
- 依靠系统内的供应商评价体系，老师可以对供应商的产品、服务、时效等进行综合评价，供应商可以看到这些评价，来修正自己的错误。敦促供应商提升服务质量，优胜劣汰。
- 供应商可以在商城展示自己的优势产品和服务，来吸引用户，提升销量。
- 供应商由原来被动提供服务，变为主动参与服务的整个过程，达到和用户双赢的结果。

5、外贸流程在线化



协议号	项目名称	申请人	申请单位	合同金额	供应商	进度
1111	111	曾伟	实验室及设备管理处	€ 8,000.00	北京云采通信息技术有限公司	跟踪
代理机构: 指定代理 技术协议 代理协议 外贸合同 收款付款 免税证明 报关清关 开箱验收 费用结算 完结						
2015专业QF02 (第二次)	台式毛细管流变仪 (第二次)	李慧	轻纺与食品工程学院	\$ 56,000.00	四川汇丰源科技发展有限公司	跟踪
代理机构: 指定代理 技术协议 代理协议 外贸合同 收款付款 免税证明 报关清关 开箱验收 费用结算 完结						
null		张影红	实验室及设备管理处	null 0		跟踪
代理机构: 指定代理 技术协议 代理协议 外贸合同 收款付款 免税证明 报关清关 开箱验收 费用结算 完结						
null		张影红	电子信息学院	null 0		跟踪
代理机构: 指定代理 技术协议 代理协议 外贸合同 收款付款 免税证明 报关清关 开箱验收 费用结算 完结						

11 需经办流转单、技术协议，代理合同，发票、报关单等11份材料，手续相对复杂


10 外贸流程平均耗时10周

外贸公司需要现场递交材料，采购流程节点无法实时查询

 使用系统前

1 所有材料网上递交，一键打印，一次获取

6 外贸流程时间缩短至6周

 所有手续均线上提交，采购流程节点实现实时查询，超时提醒

 使用系统后

6、入库建账便捷化

● 原来：老师发起建账入库时，需要填写经费信息、设备信息、领用人信息、存放地和若干附件（包括验收报告、合同、铭牌、发票等），经管理员审核后推送到资产管理部门。

● 现在：老师只是需要落实经费、领用单位信息即可，其他信息由系统推送到资产管理部门，既减少了老师的工作量，还可避免出错，极大的提高了效率。

设备验收: 108002

发起“仪器设备验收”业务 (重庆贝奥科技有限公司) 16-12-20 21:04

等待资产领用人确认 (胡放宽) 16-12-20 21:04

单位资产管理审核

二级单位管理审核

资产验收复核

设备处分管处长审核

建账终审

财务审核

流程结束

待补充信息

项目名称:

* 领用单位: [申请更多验收建账单位](#) 资产管理: * 资产归属:

* 经费编号: * 经费科目: [+ 添加更多经费](#)

更多经费:

购置信息

* 经手人: * 采购人: 联系电话:

* 资产来源: * 合同号: 合同日期:

* 供应商: * 发票日期: 发票号:

备注:

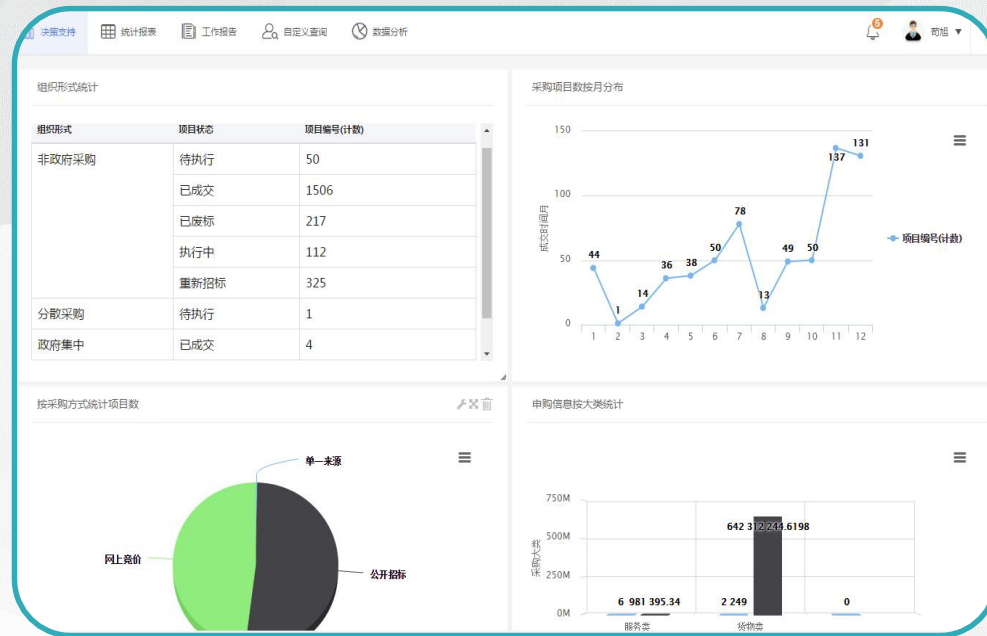
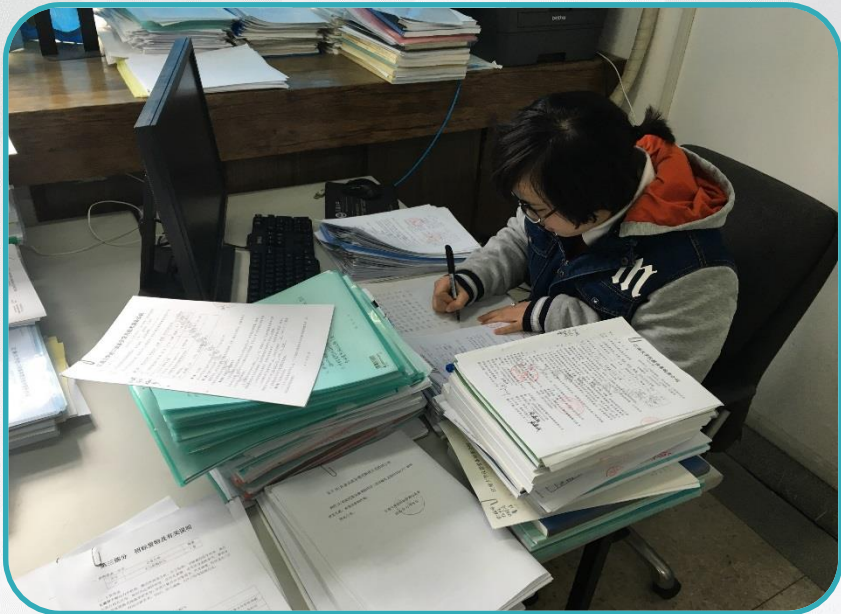
发票: [选择...](#) [高拍仪](#) [手机拍照](#)

合同及其他: [选择...](#) [高拍仪](#) [手机拍照](#)

B9F1CDB 311FABD pic1698.J pic1694.J pic1695.J pic1696.J pic1697.J

待审核资产合计: 13种14台/件 总值129500.00元 【待审核0种 已通过0种 已驳回0种】

7、数据统计精准化



6 统计信息需要查阅“采购委托表”、会议记录、合同等6份材料

无 人工统计和上报，缺乏大数据层面的分析、挖掘



使用系统前

1 所有采购节点的数据，实现实时统计

有 精准的大数据挖掘和分析，给决策层提供数据支撑和决策依据



使用系统后

8、档案归类电子化



主营业业务 > 合同与归档管理 > 档案归档 > 归档管理

合同信息

合同编号	DY2016000003	合同名称	测试、检测配置白分析仪	合同类别	货物合同	合同签字人	经办事后
采购方式		采购资金来源	104014-政府采购整体挂取 采购等	合同金额	¥136000	采购执行编号	
采购单位	24-电子信息学院	合同归档人	张影红				

+ 添加归档项

归档管理

序号	清单名称	原件	文件数量	备注	归档人	操作
1	供货合同	<input type="checkbox"/>	0		81046321-张影红	添加新文件 删除
2	采购委托表	<input type="checkbox"/>	0		81046321-张影红	添加新文件 删除
3	招标文件	<input type="checkbox"/>	0		81046321-张影红	添加新文件 删除
4	评标文件	<input type="checkbox"/>	0		81046321-张影红	添加新文件 删除
5	投标文件	<input type="checkbox"/>	0		81046321-张影红	添加新文件 删除

1-5 / 共 5 条

7 档案归类需要经过整理、校对、装订、核查等7个步骤。


45 每份材料的平均整理时间为45分钟

一份招标材料可能需要装订数本文档，且需要专门的资料仓库进行保存

 使用系统前

1 采购材料根据档案编号归类，可以根据采购类型、金额、申请人、学院等信息实时查询

1 即做即存，每份材料的整理时间可以压缩在1分钟以内

 归档、查阅均可实现电子化，数据同时保存在云端和本地、实时访问、安全快捷

 使用系统后

三、仪器设备采购信息管理系统建设过程中的感悟

系统的建设，既要“高大上”又要“接地气”

● “高大上”

必须做好顶层设计，完善制度，规范流程，有条不紊地推行系统建设

● “接地气”

必须以最终用户为导向，倾听用户声音，重视用户建议，贴合用户要求

引导式的工作界面

* 请选择采购类别 [申购须知] [采购类别说明]

采购类别

货物 工程 服务

采购方式

公开招标 网上询价 单一来源 直接采购

自主采购 竞争性谈判/磋商

基本信息

* 项目名称 如:笔记本电脑采购 ? * 申购单位 4110-实验室与设备管理处 X

* 用户授权代表 ? 期望到货 签约后__个工作日内

* 购置经费 添加

针对用户老师大多数是首次接触采购系统的情况，综合用户建议，设计了易用的引导式界面，用户初次申购，系统自动引导用户一步步勾选，勾选完成后才可以进入下一步，保证信息填写的准确性，减少用户的上手难度。



二维码上传图片



之前系统的相关材料上传，必须为PDF格式，用户老师普遍反映不方便。经沟通，后期加入了“手机拍照”功能，用户手机拍摄图片后，直接通过扫描二维码的方式上传系统，极大提升了用户上传资料的便利性，类似的细节修改，系统中还有三十余处。

持之以恒，取得领导和用户的支持和理解

- 本系统从2014年运行至今，经历大版本升级7次，小版本改动40余次，系统优化120余次，不积硅步无以至千里，不积小流无以成江海。
- 领导的支持系统推行的基石，用户的理解是系统运行的支撑，采购部门自身的毅力是系统优化的动力。

模块化运行、先易后难、能简不繁



下一步构想：建设微信公众平台，利用采购系统，绑定微信公众号，进行消息通知推送和采购业务进度查询等服务。充分利用微信的大众便捷，审业务、办业务、查进展！管理随身、服务同行。做好服务工作，获得老师的理解和支持。

2016

恳请批评指正

谢谢