

UNTO A FULL GROWN MAN

# “互联网+”模式下 高校实验材料采购的实践与探索

苏州大学

汇报人：陈永清

2016年12月23日



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

# 汇报内容

1

高校实验材料采购中的现状与问题

2

我校实验材料采购的做法

3

成效及需要改进的方面



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

# 高校实验材料采购 中的现状与问题





# ● 采购特点

监管难度大

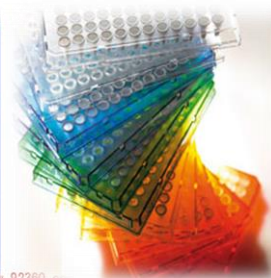
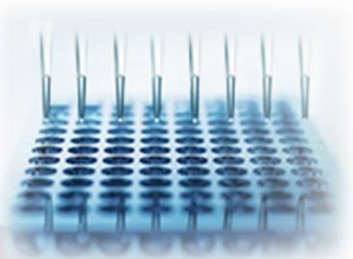
○ 品种多

○ 经费总量大

○ 单值小

○ 批次密

○ 专业性强





## ● 普遍现状

---

1

重仪器设备而轻实验材料  
采购管理

2

实验材料供应市场良莠不齐

3

分散自主采购为主，集中统  
一采购为辅



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

## ● 存在问题

---

问题1

对采购过程缺乏有效监管及追溯手段，  
存在廉政风险

问题2

危化品管控漏洞多，风险大

问题3

对供应商缺乏监管手段，供应体系庞杂  
混乱



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY



# 我校实验材料采购的做法



苏州大学

SOOCHOW UNIVERSITY

## ● 改革的思路







蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY





蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

## 明确目标

归口管理，集中采购

## 建立平台

实现了采购的全互联网服务



## 完善制度

保障了采购的规范性

## 规范管理

实现了高效便捷的采购

- 剧毒化学品、易制爆化学品、易制毒化学品、精神类药物、处方类药物等管制实验材料必须由学校**集中采购**。



- 采购平台无相应产品；平台商品无法满足用户需求的；或采购金额在1万元以下需紧急购买的，可实行**分散采购**。





蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

2013年11月  
出台《苏州大学招标投标  
管理暂行办法》、《苏州  
大学实验材料管理实施细  
则（试行）》等文件

# 苏州大学

苏大国资〔2013〕8号

## 关于印发《苏州大学招标投标管理暂行办法》的通知

各学院（部）、部门、直属单位：

《苏州大学招标投标管理暂行办法》业经学校 2013 年第 29 次校长办公会讨论通过，现印发给你们，请遵照执行。

特此通知。



# 苏州大学

苏大国资〔2013〕15号

## 关于印发《苏州大学实验材料采购管理实施细则（试行）》的通知

各学院（部）、部门、直属单位：

《苏州大学实验材料采购管理实施细则（试行）》业经学校 2013 年第 32 次校长办公会讨论通过，现印发给你们，请遵照执行。

特此通知。





# 平台的建立

集“商品选购”、“审批”、“配送”、“验收”、“结算”为一体

您好！欢迎光临 苏州大学实验材料采购系统

进入审批系统

蒋芸

67

消息

在线反馈

返回首页

退出系统



采购助手

名称 货号 品牌 经销商 CAS号 智能匹配

请输入关键字



我的实验室



购物车



快速入门

热门搜索：急救包 移液器 丙酮 液氮 乙醇 手套 无水乙醇，离心管，烧杯

全部商品分类

首页

自购备案

废弃物申报

经销商信息

求购信息

试剂

耗材

仪器

小仪器

动物

气体

管制类



通知公告

相关规定

相关下载

- **通知** 关于G20峰会期间发货的影响通知  
2016-08-17
- 7月20日901仓库暂停接收废液的紧急通知  
2016-07-19
- 国资处实验材料供应中心2016暑假值班表  
2016-06-27
- 关于调整票据报销时间的通知  
2016-03-31
- **通知** 关于举办实验室安全管理知识培训的通知  
2016-08-17

更多 >



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY





蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

## ● 规范管理

---

1

供应商遴选与管理

2

流程设计与优化

3

自购的审核



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

## ● 供應商遴選與管理

遴選方式

公開招標、  
談判

基本要求

注冊資金、人  
員配備、產品  
渠道等

入選條件

貨真價實服務  
優，能滿足用  
戶的科研需求

- 設立直接採購供應商，主動吸納行業優質供應商





## ● 供應商遴選與管理

### 日常 管理

用户对每个订单  
进行评价

学校对订单进行  
抽查

### 年度 考核

日常考核情况、  
年度供货情况

履行服务承诺情  
况、销售及结账  
情况

- ◆ 年度考核优秀的，续签协议
- ◆ 年度考核不合格或抽查情况较差的列为不受欢迎的供应商



苏州大学

SOOCHOW UNIVERSITY

# ● 流程设计与优化

# ——商品选购



采购助手



快速入门

热门搜索：急救包 移液器 丙酮 液氮 乙醇 手套 无水乙醇，离心管，烧杯

[全部商品分类](#) | 
 [首页](#) | 
 [自购备案](#) | 
 [废弃物申报](#) | 
 [经销商信息](#) | 
 [求购信息](#)

- 所有分类
- [-] 其它试剂 (14)
    - 其它-试剂 (14)
  - [+] 其它耗材 (92)
  - [+] 化学试剂 (1)
  - [+] 常用耗材 (729)
  - [+] 管 (1)
  - [+] 纸 (1)
  - [+] 安全防护用品 (576)
  - [+] 杂货类 (13)

共搜索到 1427 个结果 (用时 0.016 秒)

- 品牌：
- Agela Alfa Aesar
  - GloveOn 光明牌 国
  - 三价 上海科进 (KING)
  - 心花 芯硅谷 欣维尔
- 经销商：
- 北京库巴扎 (测试数据请
  - 苏州工业园区博美达试剂
  - 苏州拜诺生物科技有限公
  - 上海泰坦科技股份有限公
  - 苏州华科玻璃仪器试剂有
  - 无锡莱弗思生物实验器材
  - 苏州信致达科学仪器有限
  - 莫迪诺生物技术 (苏州)有

加入购物车 ✕

购买数量： 1

经销商信息	价格 (元)	供货周期 (天)
<input type="radio"/> 苏州信致达科学仪器有限公.....	28.5	现货
<input type="radio"/> 苏州市优特普贸易有限公司	29.5	现货
<input type="radio"/> 苏州氩氟氙贸易有限公司	30	现货
<input type="radio"/> 苏州标盛机电设备有限公司	31	2



# ● 流程设计与优化

## ——负责人审批

苏州大学实验材料采购系统

蒋芸

帮助

消息

在线反馈

韩小燕



Home



记录



物料



仪器



课题



采购



方法库



实验台



人员

1 条Lab通知

我的订单

订单管理

验收管理

全部

待审核

审批中

采购中

已签收

订单号 关键字

全部

起始时间



结束时间



筛选

清空条件

全选

批量通过

批量转审

批量驳回

刷新

导出结果到Excel

订单号	类型	经销商名称	申购时间	申购人	邮费	操作		
201503260001	平台商品	测试经销商	2015-03-26 11:17	朱晓苏	0.00元	通过 驳回 转审 编辑		
名称	类别	品牌	货号	规格	单价	数量	采购单位	操作
8576 P95酸性气体防尘口罩,	耗材	3M	70070757938	10个/盒	104.00	1	盒	驳回 编辑



# ● 流程设计与优化

# ——形成有效订单

国资处

- Home
- 记录
- 物料
- 仪器
- 课题
- 采购
- 方法库
- 实验台
- 人员
- 设置

我的订单

订单审核

订单统计

验收管理

经销商管理

设置负责人

全部 待审核 审批中 采购中 已签收

订单号 关键字 订单类型 起始时间 结束时间 订单状态 筛选 清空条件

全选 批量打印 导出商品列表 导出订单列表 刷新

订单号	类型	经销商名称	申购时间	总价(元)	审核人	经费账号	签收人	签收时间	到货总价(元)	运费(元)	状态	操作
S201608160154C	平台商品	泰坦科技-苏大服务点705楼202室	2016-08-16 17:05	48.00	朱晓苏	DM218038	蒋芸	2016-08-17 11:04	48.00	0.00	已验收	评价 查看 投诉
S201607040114C	平台商品	苏州艾森特生物科技有限公司	2016-07-04 11:25	85.50	朱晓苏	DM218038	蒋芸	2016-07-04 13:58	85.50	0.00	已验收	评价 查看 投诉

Mall

您好, 蒋芸

浏览网站 | 退出

系统信息

商品

危险化学品

促销专区

品牌

经销商

订单系统

订单列表查看

订单列表

请选择搜索条件 关键字 订单状态 下单时间: 搜索 导出

订单号	下单单位	申购人	下单时间	经销商名称	商品个数	订单总价(元)	订单状态
S201609040041C	材化部教学实验室	赵彦伟	2016/09/04 15:37	苏州标盛机电设备有限公司	1	30.00	待确认
商品名称		品牌名称	货号	规格	单价(元)	购买数量	到货数量
棉纱拖把圆头拖把		美园	MY-204	圆头拖把, 全棉纱条普通拖把, 杆长: 110cm 拖头直径: 10.5cm 棉纱长: 28cm	15.00	2.00	
S201609040040C	材化部教学实验室	赵彦伟	2016/09/04 15:28	苏大实验材料供应中心	1	500.00	待确认



# ● 流程设计与优化

## ——签收人签收

待审核 审批中 采购中 已签收

订单号 ▼ 关键字

起始时间



结束时间



筛选

清空条件

刷新

类型	经销商名称	申购时间	审核人	签收人	预到货时间	邮费	状态	操作	
平台商品	测试经销商	2015-03-26 11:17	蒋芸	朱晓苏	2015-03-26	0.00元	已发货	一键签收	
类别	品牌	货号	规格	单价	数量	采购单位	到货数量	状态	操作
耗材	3M	70070757938	10个/盒	104.00	1	盒		已发货	签收

一键签收



名称	数量	单价	单位
8576 P95酸性气体防尘口罩,	1	104	盒

一键签收

取消



# ● 流程设计与优化

## ——验收负责人验收

韩小燕



Home



记录



物料



仪器



课题



采购



方法库



实验台



人员

我的订单

订单管理

验收管理

全部

未验收

已验收

选择搜索条件 ▼ 输入关键字

订单类型 ▼

申购起始时间



申购结束时间



筛选

订单号	订单类型	申购时间	验收时间	申购人	申购内容	状态	操作
201503260001C	平台内商品	2015/03/26 11:17	暂无	朱晓苏	8576 P95酸性气体防尘口罩,	未验收	验收



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

## ● 流程设计与优化

---

审 批

- 金额较小的采购可授权审批

配 送

- 直接配送至实验室



## ● 流程设计与优化

### 验收

- 金额在5万元以下的由课题组自行验收
- 5万元及以上的学校参与验收

### 结算

- 由学校统一结算

与协议供应商采用**按月定期结算**货款的形式

结帐范围**仅协议供应商**已完成签收和验收的订单

实验材料供应中心**统一办理**报销手续





蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

## ● 自购的审核

---

符合自购  
条件的，  
通过平台  
备案

负责人  
审批

国资处  
审核

财务统  
一结算



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY



# 成效及需要改进的方面



## ● 取得的成效

---

1

实现了实验材料的集中采供，降低了采购成本。

2

加强了实验材料采供的内部控制，所有采购可监控，能追溯。

3

财务报销按月结算，方便了教师，减少了财务工作量，节省了人力物力。

4

实验材料的直接配送，降低了存储成本和管理成本，逐步实现实验材料仓库“零库存”。



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

## ● 需要改进的方面

---

1

- 采购平台的进一步完善，开发移动终端，使审批更加便捷

2

- 部分实验材料缺乏合适的供应商，如美术类、电子元器件类



3

• 部分教师“变相”的自购，有违规的风险，职能部门如何监控？

供应商

- 管理
- 处罚

教师

- 教育
- 问责



蘇州大學

SOOCHOW UNIVERSITY

谢谢

Thanks!

