

# 高职院校实训基地 管理体系建设

常州机电职业技术学院  
刘江 教授 / 处长  
2016年12月23日



## 常州机电职业技术学院介绍



国家骨干高职院校建设优秀高校

全国就业典型先进经验高校（50强）

2015年高职院校服务贡献50强

办学模式：四方三层、内园外站、共建共赢

实训基地建设

校内实训基地

校内实训基地（中心）

37个

数控技术实训基地

国家级

汽车技术实训基地

国家级

机械加工实训基地

省级

模具技术实训基地

省级

逆向工程技术实训基地

省级

先进制造实训基地

省级

...

常州创胜特尔数控有限公司

校中厂

常州创胜特尔数控有限公司

校中厂

国家级实训基地 2个

校中厂 6个

省级实训基地 8个



## 实训基地建设

## 校内实训基地

校外实训基地

389家

五星级校外实训基地

25家

四星级校外实训基地

137家

三星级校外实训基地

227家

江苏华生塑业有限公司

厂中校

制度保障

《顶岗实习教学管理控制程序》  
《模具技术系订单培养实施细则》  
《华生“厂中校”建设管理实施细则》

工作机构

各地工作站  
教学系部  
教学督导部



## 管理过程中存在问题



# 汇报提纲

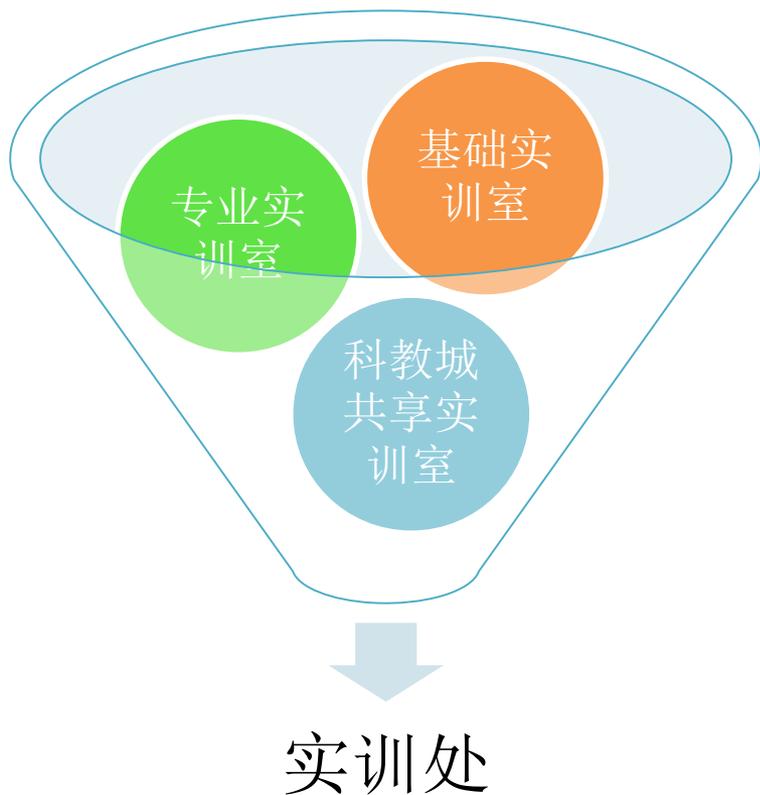
一 管理模式—统一管理

二 管理机制—制度化

三 管理手段—信息化

四 建设成效

## 管理模式——统一管理

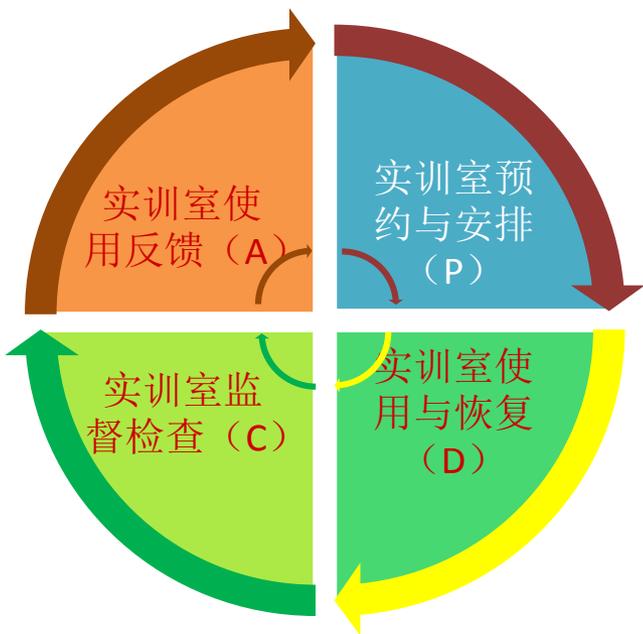


实训处对全院基础实训室、专业实训室、科教城共享实训室统一管理。专业性较强的实训室由实训处委托二级学院(或教学部门)安排专任教师进行管理，但实训室的使用、管理与考核仍由实训处统一进行。

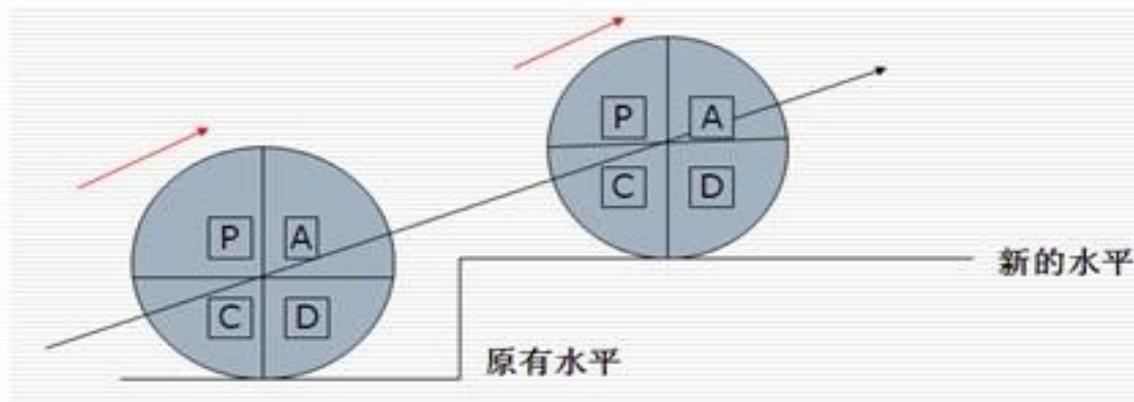
### 常州机电职业技术学院实训室运行与管理办法

结合高职院校人才培养工作诊断与改进要求，融合ISO9000质量管理体系，规范实训室使用工作流程。

按照PDCA循环，不停顿地周而复始地运转，优化实训资源使用，提高管理效益。



- 做到大环套小环，小环保大环，互相促进，推动大循环
- 爬楼梯上升式的循环，每转动一周，质量就提高一步



### 常州机电职业技术学院实训室管理工作量计算办法

根据实训室设备管理难易程度等因素，构建科学合理的实训室管理工作量数学模型，充分调动实训室管理员的工作积极性。

#### 影响因子

实训室设备台套数 (W)

实训室已使用年限(Y)

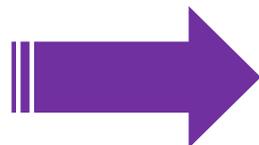
实训室建筑面积(S)

实训设备管理复杂度(C)

大型设备台套数(M)

实训室年使用人时数(N)

管理质量考核结果(K)

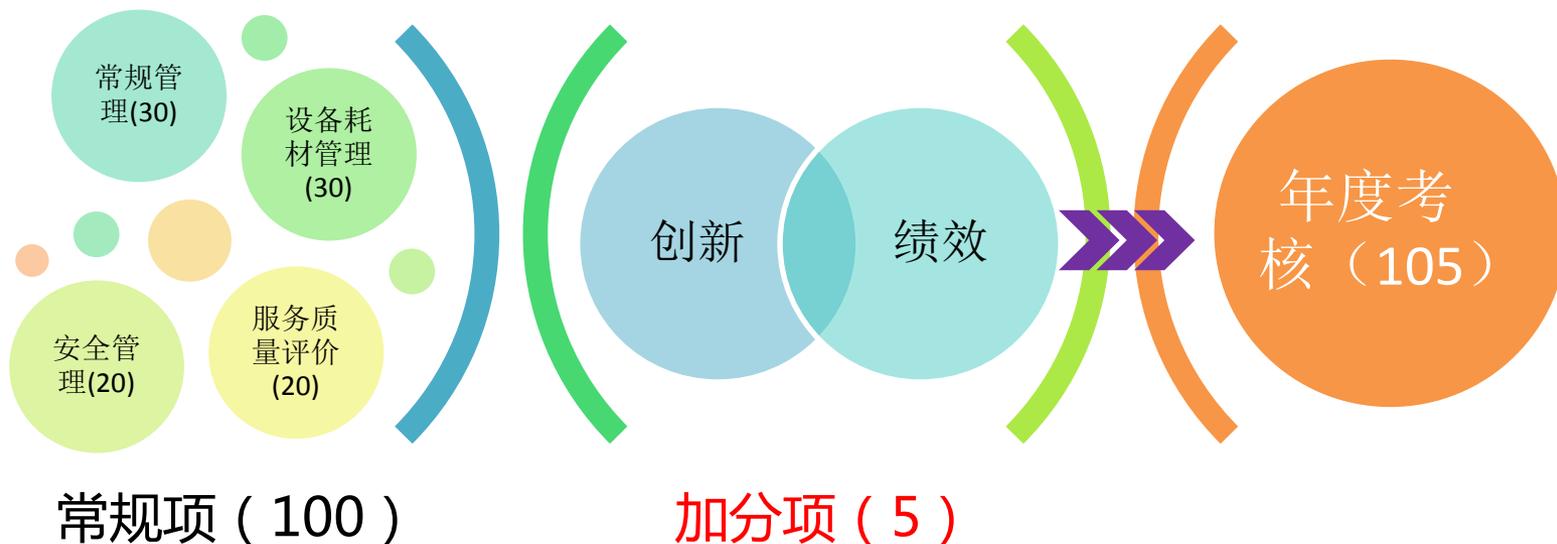


实训室管理课时 (Q)

$$Q=(60 \times W \times Y \times S \times C + M) \times N \times K$$

### 常州机电职业技术学院实训室管理工作量计算办法

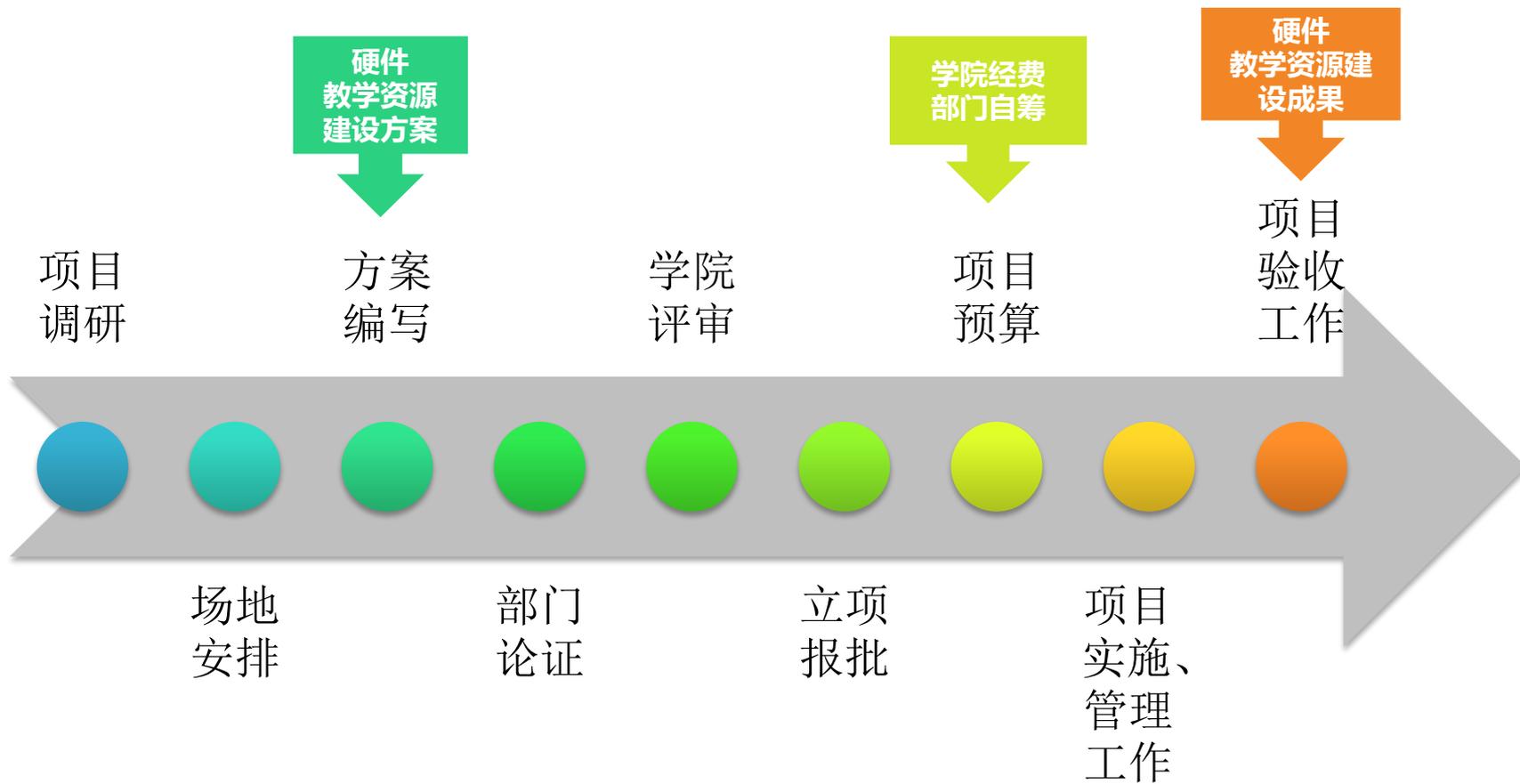
建立“公平公开、奖优罚劣、责权共担、注重绩效”的考核评价体系



绩效考核“优秀”比例15%，“良好”比例35%，

### 常州机电职业技术学院实验实训室建设项目管理办法

#### 明确实训室建设工作流程



# 常州机电职业技术学院实验实训室建设项目管理办法

## 实训室优先建设的条件

1. 实训室建设的项目服务全院专业基础课程及专业群；
2. 实训室建设的项目服务新开设专业；
3. 实训室建设的经费来源渠道多，自筹（含企业捐赠）经费超过总经费30%；
4. 实训室建设的项目预期效益显著；
5. 实训室建设的项目有利于推进教学改革和提高实践教学水平。

### 常州机电职业技术学院实验实训室建设项目管理办法

考虑环境、设施、仪器设备、人员结构、经费投入等综合配套因素，明确各方职责，解决建设过程中协调不畅等问题

- 组织学院评审
- 预算申报
- 建设协调
- 跟踪及推进

实训处

- 场地统筹协调
- 设备采购审核
- 设备的验收、  
入库

资产处

- 采购审计
- 采购合同审签

审计处

- 招标文件起草
- 招标组织工作
- 协助物资验收

财务处

- 建设项目调研
- 建设场地申请
- 部门论证
- 资源开发建设

申报部门

- 撰写调研报告
- 制定建设方案

项目负责人

## 开发实训资源信息化管理系统

优化实训基地运行管理

手段---集简管理，提高工作效率

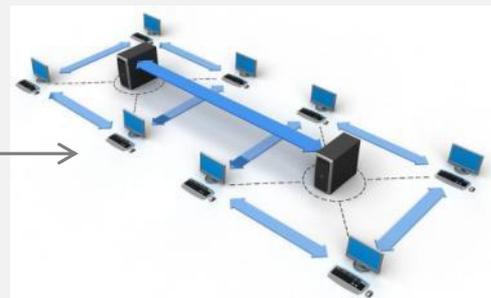
实训室日常管理

实训室平台数据管理  
实训室使用申请管理  
实训室调用审批管理

功能扩展

对接正方教务系统  
对接固定资产管理系统  
对接数字化校园平台

校园网、互联网



实训资源  
信息化管理平台

设备采购与领用管理

设备管理

耗材管理

库房管理

核算管理

实训教学管理平台

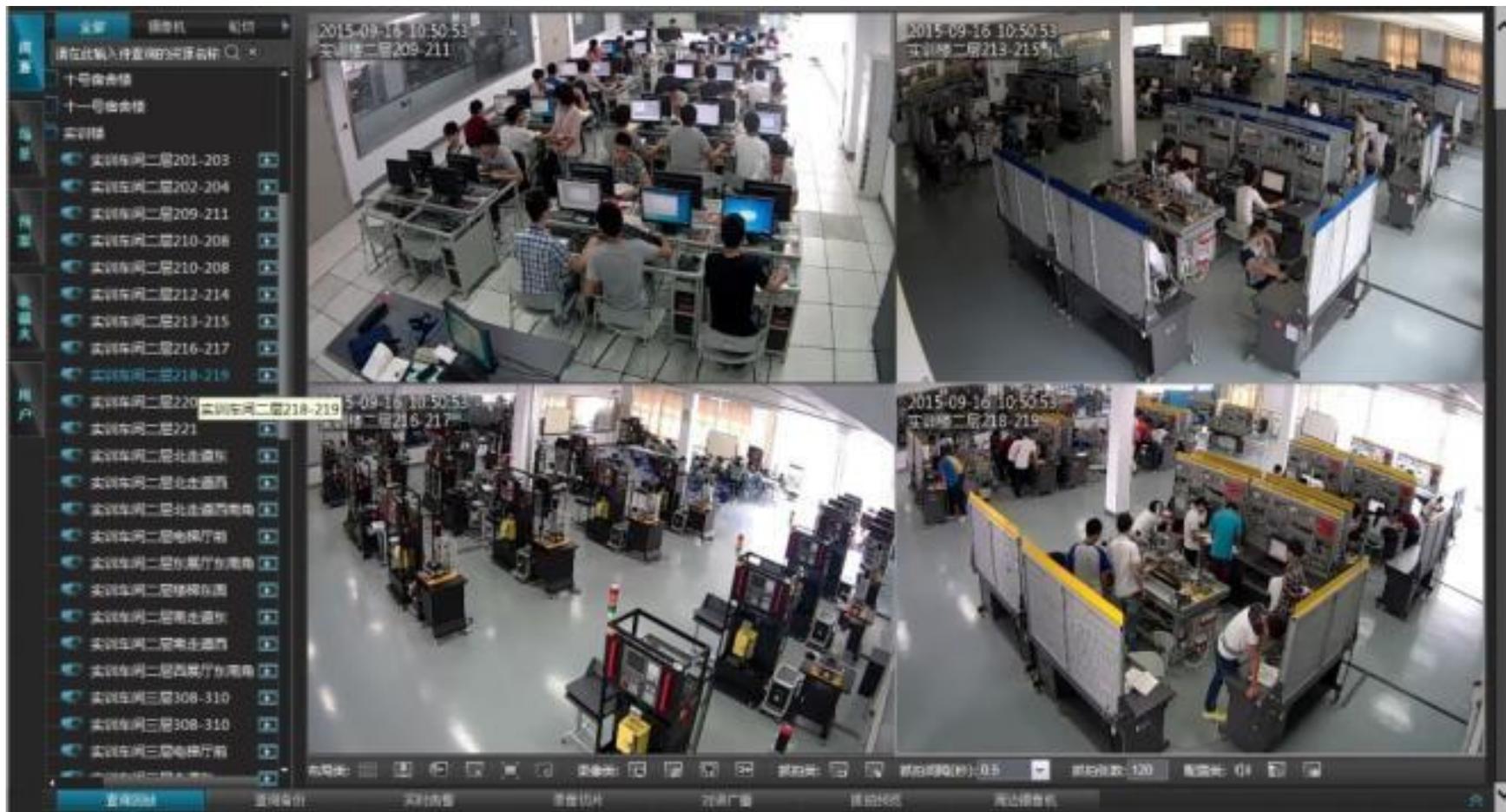
虚拟仿真性  
实训软件

桌面虚拟化  
平台

实训项目  
资源池

实训课程  
资源库

## 2.信息监控---优化实训基地运行管理



## 四、建设成效

### 形成实训基地共建机制



企业捐赠：**2291**万元

准捐赠：**2468**万元

### 完善了实践教学体系

五个系统：  
目标  
内容  
管理  
保障  
评价

一条主线：学生职业能力成长



基本能力训练



专项能力训练



综合能力训练



创新能力训练

以实际产品、项目、案例等为载体开发教学项目，教学目标突出能力培养，教学内容依托项目载体，教学活动体现学生主体，校企共同实施教学。

## 四、建设成效

### 资源利用率逐年增加

学院校内实训基地面积新增324.42m<sup>2</sup>，设备固定资产值新增1676.56万元，实训资源校内外共享，校内使用2764032人时，校外718730人时。

学年	基地数	面积 (m <sup>2</sup> )	设备值 (万元)		设备数 (套)	使用频率 (万人时)	
			设备总值	当年新增		校内	社会
2013-2014	35	98529.12	13017.05	1240.17	17084	253.467	55.028
2014-2015	35	99038.12	14138.86	1136.39	17246	262.0224	58.9761
2015-2016	37	99362.54	15612.85	1676.56	19421	276.4032	71.873

## 四、建设成效

### 实训教师实践能力大大提高



实训教师开展社会服务工作

## 四、建设成效

### 人才培养质量显著提高

自2008年，学院师生在全国职业院校技能大赛上连续摘金，共获得**15金14银5铜**

仅2015年在国家、省、市级各类比赛中获奖**50项**

连续多年被评为年江苏省技能大赛工作先进单位

学生毕业生就业率98%以上，用人单位满意率96%以上



徐辉同学荣获“2016年江苏省大学生年度人物”



2014年中国技能大赛  
第六届全国数控技能大赛决赛  
CHINESE NUMERICAL CONTROL COMPETITION

### 数控机床装调与维修赛项 高职组合 成绩单

名次	姓名	地区	单位名称
1	李海兵	江苏省	常州机电职业技术学院
	谢凯	江苏省	常州机电职业技术学院



2016年国赛金牌2项

## 四、建设成效

### 社会服务能力显著增强

社会培训  
70614人次

开发新产品  
102个

完善新工艺  
78个

授权专利  
202件  
(发明11件)

科研经费到账  
2814.6万元

项目

团队

平台

制度

项目

攻克了工业机器人轻量化设计及机器人本体的制造工艺和多机器人协同控制技术**等19项关键技术**

江苏省科技工作先进高校

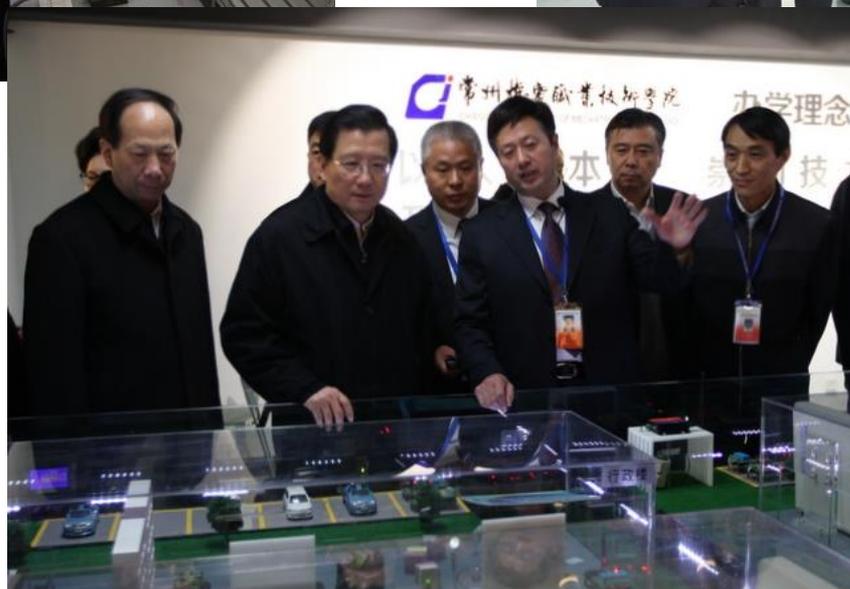
江苏省科普教育基地

常州市高技能人才培养示范基地

连续三年被评为常州市职业技能鉴定先进单位

## 四、建设成效

### 示范辐射学院社会影响力显著增强



谢谢